

令和 6 年度 第 9 回

病院経営戦略会議報告

日 時 令和 6 年 8 月 20 日（火） 12 時 59 分～13 時 25 分
場 所 3 階講堂会議室 1・2
出席者 朝見副院長、池田副院長、金子副院長、原看護部長、
西田保健衛生局理事、堀越病院経営部長、坂口病院総務課長、
三上病院施設管理課長、富田病院財務課長、増田医事課長、
田邊情報管理室主査（代理）、田中患者支援センター副所長
事務局 病院総務課 天本

内 容

◎坂口病院総務課長

【報告事項】

（時間外勤務の状況について）

- ・ 7 月の医師の平均は 57 時間で、前月から 1 時間増。80 時間超えは 17 人で前月から 3 人増。そのうち 100 時間超えは 6 人で前月から 1 人増。
- ・ 歯科医師の平均は 73 時間で、前月から 28 時間増。
- ・ 専攻医の平均は 84 時間で、前月から 5 時間増。80 時間超えは 30 人で前月から 7 人増。そのうち 100 時間超えは 11 人で前月から 2 人減。
- ・ 歯科専攻医の平均は 71 時間で、前月から 25 時間増。
- ・ 臨床研修医の平均は 60 時間で、前月から 13 時間減。80 時間超えは 2 人で前月から 5 人減。100 時間超えはなし。年次ごとに見ると研修医 2 年次の平均は 58 時間、1 年次の平均は 62 時間。
- ・ 月の時間外勤務時間が 100 時間を超えることが見込まれる医師に対して実施する長時間労働面接指導は、18 人に対して実施した。
- ・ コメディカルの平均は 28 時間で、前月から 2 時間増。
- ・ 看護部の平均は 12 時間で、前月から 1 時間増。
- ・ 事務の平均は 30 時間で、前月から 5 時間増。

◎三上病院施設管理課長

【報告事項】

(大規模地震時医療活動訓練への参加について)

- ・埼玉県が主催する大規模地震時医療活動訓練に当院も5年ぶりに参加する。
- ・前は災害本部として参加したが、今回は災害本部に加えて、DMATの訓練も絡め参加する予定。
- ・訓練は、令和6年9月28日(土)の8時30分から15時30分までを想定しているが、参加規模や訓練内容はこれから調整する。
- ・訓練参加者は、災害対策委員会のメンバーを災害本部のメンバーとして、加えてDMATメンバーをどこまで含めるか、詳細はこれからであるが、戦略会議に参加している病院幹部職員で可能な方はご参加いただきたい。
- ・また、本件に関しては、令和6年8月30日に災害対策委員会を開催し周知するとともに、災害発生時の院内の連絡体制と併せて協議を行う方向で調整している。

◎富田病院財務課長

【報告事項】

(収支状況について 第1四半期報告)

- ・全体の収支状況は、収益は前年同期に対して約8,500万円の増額、費用は前年同期に対して約2億8,800万円増額となった。このため、全体収支としては、前年同期に対して約2億300万円の収支悪化となる約4億5,700万円の赤字となった。
- ・入院収益について前年同期に対して入院単価が減少となったが、延べ入院患者数が増加したことから、前年同期比で約2,700万円の増収となった。
- ・外来収益について前年同期に対して延外来患者数が減少となったが、外来単価が増加したことから、前年同期比で約4,300万円の増収となった。
- ・費用については、給与費は職員数の増加等により約2億1,200万円の増加、材料費は薬品費の増加により約3,200万円の増加、経費は報償費や委託費などの増加により、約4,000万円、それぞれ前年より増額となっている。

(令和7年度当初予算要求について)

- ・令和7年度の当初予算を編成するにあたり、病院経営部及び患者支援センターに対して通知を発出した。予算編成を行うにあたり、例年お願いをしているところではあるが、事務の各課室から診療部、看護部に対して依頼等を行うことがある。予算計上漏れがでないよう、協力をお願いしたい。

◎田中患者支援センター副所長

【報告事項】

(地域連携訪問活動実績報告(7月分)について)

- ・7月は病診連携で9件、病病連携で1件、合計10件の地域連携訪問活動を実施した。

◎西田保健衛生局理事

- ・病院の経営改善については、市長、副市長も非常に注目している。令和7年度の市の予算編成方針はこれから出てくると思うが、結構厳しい状況であると聞いている。なかなか例年通りの要求ができないところも出てくると思うが、状況をご理解いただいて、予算もかなり見直しをしていただかないといけないのでよろしくお願いしたい。
- 病院としては、このまま収益を伸ばしつつ、費用を抑えることを継続的にやっていきたい。(朝見副院長)

◎池田副院長

- ・毎月19日ごろに前月の収支の報告があるが、速報値をもう少し早く出せないか。
- 病院収益はレセプト請求をもって固まるが、それが毎月10日になる。そこから収益の集計作業を行い、月半ばくらいに数値が出るというのが一般的な流れだが、少しでも早く数字を出せるようにしたい。(医事課長)