

令和 6 年度 第 6 回

病院経営戦略会議報告

日 時 令和 6 年 6 月 1 8 日（火） 12 時 58 分～13 時 09 分
場 所 3 階講堂会議室 1 ・ 2
出席者 小山院長、朝見副院長、池田副院長、原看護部長、
西田保健衛生局理事、堀越病院経営部長、坂口病院総務課長、
三上病院施設管理課長、青野病院財務課財務企画係長、増田医事課長、
小林情報管理室長、田中患者支援センター副所長
事務局 病院総務課 天本

内 容

◎坂口病院総務課長

【報告事項】

（時間外勤務の状況について）

- ・ 5 月の医師の平均は 58 時間で、前月から 2 時間増。80 時間超えは 18 人で前月から 2 人増。
- ・ 歯科医師の平均は 68 時間で、前月から 8 時間減。80 時間超えはなし。
- ・ 専攻医の平均は 82 時間で、前月から 10 時間増。80 時間超えは 27 人で前月から 11 人増。
- ・ 歯科専攻医の平均は 72 時間で、前月から 3 時間減。80 時間超えはなし。
- ・ 臨床研修医の平均は 75 時間で、前月から 12 時間増。80 時間超えは 12 人で前月から 3 人増。
- ・ 月の時間外勤務時間が 100 時間を超えることが見込まれる医師に対して実施する長時間労働面接指導は、20 人に対して実施した。
- ・ コメディカルの平均は 27 時間で、前月から 3 時間増。80 時間超えは 2 人で前月から 2 人増。
- ・ 看護部の平均は 10 時間で、前月から 2 時間増。80 時間超えはなし。
- ・ 事務の平均は 30 時間で、前月から 9 時間減。80 時間超えはなし。

（職員健康診断について）

- ・ 6/24～7/3 の日程で職員健康診断が実施されるので、必ず受診するようお願いし

たい。時間は9:00～15:30で、会場は第2別館の1階。

◎青野病院財務課財務企画係長

【協議事項】

(令和5年度アクションプランに係る病院評価について)

- ・6月3日に開催した経営状況分析会議において、「中期経営計画の達成状況について(令和5年度評価案)」について、内容の確認を依頼したところ、現時点で修正等の意見がなかった。
- ・アクションプランの評価対象となる50事業の評価結果について、記載された評価で7月17日に開催予定の「市立病院経営評価委員会」へ議題として提案してよろしいか協議をお願いする。
→本件については、評価案のとおり市立病院経営評価委員会へ議題として提案することに決定する。(小山院長)

(市立病院経営改善検討プロジェクトチームの設置について)

- ・病院事業会計の現状を踏まえると黒字化の目標達成は困難な現状である。
- ・収支状況の改善に向け、収益の確保と費用の抑制の取組が必要となるが、事務部門だけの検討では限界があり、医師、看護師、医療技術員など医療従事者を含めた検討及び取組が必要である。
- ・既に設置している事務部門におけるワーキンググループを拡大させ、事務職員及び医師、看護師、医療技術員をメンバーとする「経営改善検討プロジェクトチーム」を設置する。
- ・検討プロジェクトチームにおいては、市立病院の経営改善に向けた具体的な取組内容について検討する。
- ・検討プロジェクトチームの検討結果については病院経営戦略会議へ協議又は報告し、「病院の意思決定」として実際に取組むものとする。
- ・2か月に1回程度のPT会議の開催を目途に、必要に応じて随時開催する。
- ・PTのメンバーは、医師2～3名程度、看護師2～3名程度、医療技術員2～3名程度、事務職員を想定している。
→メンバーの人選はどのように行うのか。(小山院長)
→医師については院長、副院長に決めていただきたい。看護師については、看護部長に相談させていただきたい。(病院財務課財務企画係長)
→本件については、案のとおりプロジェクトチームを設置することに決定する。(小山院長)

◎田中患者支援センター副所長

【報告事項】

（地域連携訪問活動実績報告（５月分）について）

- ・５月は、病診連携で４件、病病連携で７件、合計１１件の地域連携訪問活動を実施した。

◎西田保健衛生局理事

- ・感染症発生状況の情報提供。手足口病が例年より早い流行の兆しがみられる。大体夏に向かって増えていくが、来週あたりには警戒レベルになると想定される。また、ブルセラ症の発生報告があった。珍しい感染症だが、推定感染地域が国外のため特に問題ではない。