

質問に対する回答について

(さいたま市立病院中期経営計画策定等業務)

令和8年10月6日

提出されました質問について、次のとおり回答します

番号	質問	回答
1	・要求水準書の「8 成果品等」について 「現状分析及び課題整理報告書」「経営改善提案書」「経営改善ロードマップ」が成果品として示されていますが、これらは「次期計画」の一部として取りまとめることを想定されていますでしょうか。それとも、「次期計画」とは別に独立した成果品として作成することを想定されていますでしょうか。	「現状分析及び課題整理報告書」「経営改善提案書」「経営改善ロードマップ」については、その内容の一部が次期計画に反映されることを想定しています。一方で、次期計画には掲載しないものの、業務遂行上必要となる資料もあると考えています。そのため、これらは独立した成果品として作成しつつ、その一部を次期計画に含めることを想定しています。
2	・要求水準書の「6 業務内容」について (4) 全職員への経営意識の醸成に記載の「病院経営再生会議(計9回)」と「改革チーム活動(計12回)」について、現時点で想定されている開催時期・スケジュールがございましたらご教示ください。	「改革チーム活動」については、1クール4回を目安に、令和8年度中に1クール、令和9年度の第一四半期に1クール、さらに令和9年内に1クールを想定しております。 また、「病院経営再生会議」については、改革チーム活動の各クール終了後に1回ずつ開催することを予定しています。加えて、これら3回を含め、おおむね2か月に1回程度の開催を想定しており、計9回の開催を予定しています。
3	・「改革チーム活動」について 想定されている3つの活動テーマをご教示ください。	収入、支出、集患をメインの活動テーマと考えております。
4	・「病院経営再生会議」「改革チーム活動」について これまでの活動経緯や実施内容の概要をご教示ください。	「改革チーム活動」については、既に1クール実施しており、収入、支出、集患をテーマとして、各テーマ3チームの計9チームで活動を行っております。 「病院経営再生会議」については、改革チーム活動における提案発表の内容を評価し、今後の経営改善に向けて取り組む施策の選定を行いました。
5	・次期計画の策定にあたり検討・協議を行う会議体について 既存の会議体を活用することを想定されていますでしょうか。それとも新たな会議体を設置することを想定されていますでしょうか。	現時点では具体的な想定はございません。既存の会議体で十分な検討・協議が困難と判断される場合には、必要に応じて新たな会議体の設置を検討します。
6	・要求水準書の「6 業務内容」について 「(2) 経営改善取組の立案及び取組の実行支援」に「ア 病床再編に関すること」とありますが、病床数適正化だけでなく入院料変更も視野に入れておられますか。	現時点においては、効率的な病床運用を行うための再編と考えております。病床数の適正化や入院料変更を含め、特定の方向性を前提としておりません。そのため、病院の現状分析等を踏まえた提案を求めるものです。