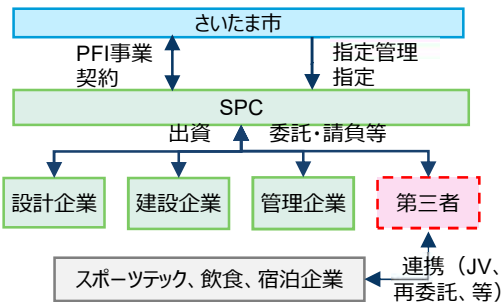
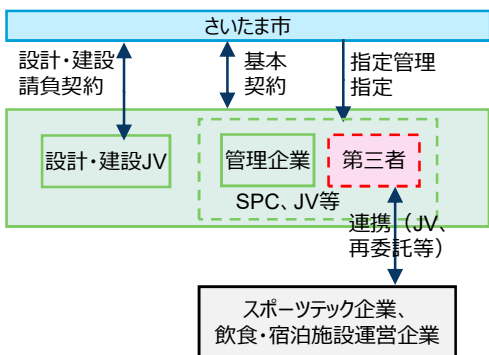


# 想定される事業手法（1/2）

- 運営は、**第三者（市が想定する特定の団体等）が担う**ことを想定しているため、**民間事業者の事業範囲を設計・建設・（DB+O以外は）維持管理とする**手法を想定。

|      | BTO方式                                                                                                                                                                                                                                                   | DBO方式                                                                                                                                                                                                                                            |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| イメージ |  <p>さいたま市</p> <p>PFI事業契約</p> <p>指定管理指定</p> <p>SPC</p> <p>出資</p> <p>委託・請負等</p> <p>設計企業</p> <p>建設企業</p> <p>管理企業</p> <p>第三者</p> <p>スポーツテック、飲食、宿泊企業</p> <p>連携（JV、再委託等）</p> |  <p>さいたま市</p> <p>設計・建設請負契約</p> <p>基本契約</p> <p>指定管理指定</p> <p>設計・建設JV</p> <p>管理企業</p> <p>第三者</p> <p>SPC、JV等</p> <p>連携（JV、再委託等）</p> <p>スポーツテック企業、飲食・宿泊施設運営企業</p> |
| 概要   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・民間事業者は、<b>資金調達・設計・建設・維持管理</b>を実施。</li> <li>・運営は、<b>第三者が担い、設計・建設・維持管理企業と同一SPCを組成</b>することを想定。（公募時の位置づけについては検討中）</li> </ul>                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>・民間事業者は、<b>設計・建設・維持管理</b>を実施。（資金調達は公共）</li> <li>・運営は、<b>第三者が担い、設計・建設・維持管理企業と同一SPCを組成</b>することを想定。（公募時の位置づけについては検討中）</li> </ul>                                                                             |

## 想定される事業手法（2/2）

- 運営は、**第三者（市が想定する特定の団体等）が担う**ことを想定しているため、**民間事業者の事業範囲を設計・建設・（DB+O以外は）維持管理とする**手法を想定。

|      | BTM + O方式                                                                                                                                        | DBM + O方式                                                                                                                                            | DB + O方式                                                                                                                                             |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| イメージ |                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                      |
| 概要   | <ul style="list-style-type: none"> <li>・民間事業者は、<b>資金調達・設計・建設・維持管理</b>を実施。</li> <li>・運営は、<b>第三者が別途指定管理者</b>として実施。（独力で実施が困難な業務は、他企業と連携）</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・民間事業者は、<b>設計・建設・維持管理</b>を実施。（資金調達は公共）</li> <li>・運営は、<b>第三者が別途指定管理者</b>として実施。（独力で実施が困難な業務は、他企業と連携）</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>・民間事業者は、<b>設計・建設</b>を実施。（資金調達は公共）</li> <li>・維持管理・運営は、<b>第三者が別途指定管理者</b>として実施。（独力で実施が困難な業務は、他企業と連携）</li> </ul> |

## 想定される事業範囲

- 民間事業者の事業範囲は、施設整備及び、（DB+O以外の場合は）維持管理業務とすることを想定。

| 区分    | 業務内容                                                                    | 分担                   |           | 備考                                                                                                                                                                                                 |
|-------|-------------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|       |                                                                         | 民間                   | 第三者       |                                                                                                                                                                                                    |
| 設計・建設 | 事前調査、基本・実施設計、建設工事、工事監理                                                  | ○                    |           | 測量・地質調査等は、市で最低限必要な情報を公募時に提示予定                                                                                                                                                                      |
|       | カフェ（飲食スペース）の内装・設備工事、什器・備品調達                                             |                      | ○         |                                                                                                                                                                                                    |
|       | 什器・備品調達・設置（屋内トレーニング・測定機器等）                                              |                      | ○         | 第三者または、第三者の意見を踏まえ市にて調達                                                                                                                                                                             |
|       | 什器・備品調達・設置（上記を除く什器・備品）                                                  | ○                    |           |                                                                                                                                                                                                    |
| 開業準備  | 開業準備                                                                    |                      | ○         |                                                                                                                                                                                                    |
| 維持管理  | 建築・建築設備・外構等保守管理、清掃、警備、衛生管理、修繕                                           | ○<br>（DB+O<br>以外の場合） | ○<br>（DB） | <ul style="list-style-type: none"> <li>DB+O以外の場合は金額によらず修繕業務は民間事業者が実施</li> <li>DBの場合は他の指定管理事業どうよう、市と第三者で修繕を分担</li> </ul>                                                                            |
| 運営    | フィジカルデータの測定・分析                                                          |                      | ○         | <ul style="list-style-type: none"> <li>ソフト機能の連携（データ測定・分析が他の運営業務と密接に関わる）の観点から、運営業務は第三者が一体的に実施することを想定</li> <li>ただし、宿泊施設、カフェ（飲食スペース）の運営については、市場調査における民間事業者の意見によっては、DB+O以外の場合に事業範囲とすることも検討。</li> </ul> |
|       | 指導者育成プログラムの開発、講習実施                                                      |                      | ○         |                                                                                                                                                                                                    |
|       | フィジカルデータを活用したトレーニング指導、プログラムの企画・実施                                       |                      | ○         |                                                                                                                                                                                                    |
|       | 情報（運動機会や場所、スポーツ科学、ヘルスケア等）の集積・発信、相談支援                                    |                      | ○         |                                                                                                                                                                                                    |
|       | フィジカルデータのビジネス活用・製品開発、企業への実証の場所貸し、企業の商談の場の提供、企業間マッチング支援（さいたま市版SOIPの推進拠点） |                      | ○         |                                                                                                                                                                                                    |
|       | 交流イベントの開催、合宿誘致                                                          |                      | ○         |                                                                                                                                                                                                    |
|       | 宿泊施設、カフェ（飲食スペース）の運営                                                     |                      | ○         |                                                                                                                                                                                                    |
|       | 上記を除く運営業務（受付、料金収受、総務、備品管理等）                                             |                      | ○         |                                                                                                                                                                                                    |